

Новый формат в обучении специалистов, осуществляющих управление в сфере образования: «Обучение в командах»

18-22 мая 2020 в рамках программы ПК РИПК и ППРО состоялась вторая сессия обучения специалистов, осуществляющих управление в сфере образования по проблеме «Управление развитием муниципальной системы образования в условиях национального проекта «Образование»». Обучение проведено в дистанционном режиме. Группы формировались по территориальному признаку. В обучение приняли команды г. Азова (5 чел.), Неклиновского района (6 чел.), Октябрьского сельского района (7 чел.) и межтерриториальная команда, состоящая из представителей г. Ростова-на-Дону, г. Шахты, Матвеево-Курганского района и Усть-донецкого района (8 чел.).

Специалистам был предложен для изучения научно-методический ресурс:

1. медиа-контент;
2. практические задания на предмет аналитико-исследовательской деятельности в муниципальном пространстве своего образования с целью определения проблемного поля, дефицитов;
3. разработки (стажировки) на базовых инновационных площадках с учётом продуктивной управленческой модели «От управления затратами к управлению результатами»;
4. программа и модель развития муниципального образовательного пространства Ленинского района города Ростова-на-Дону как новый формат проектного управления.

Выполненные практические задания позволили слушателям:

1. определиться в концептуальных подходах к разработке модели управления качеством образования муниципальной системы образования;
2. разработать критерии и показатели оценки эффективности деятельности ОО на муниципальном уровне;
3. разработать алгоритм организационно-управленческой модели развития муниципальной системы образования;
4. разработать алгоритм проекта по кадровому менеджменту в ОО с планом мероприятий по закреплению молодых специалистов;
5. определиться в специфических функциях образовательного менеджмента в контексте инновационной деятельности «Современной школы»;
6. утвердиться в модели управления проектной деятельностью и принять это как новый формат и новые технологии в условиях проектного

управления в контексте реализации национального проекта «Образование».

На аттестацию были представлены проектные работы по темам:

1. Человеческий ресурс как фактор стабильного развития образовательной организации в условиях трансформации образовательного пространства. (I и III группы)
2. Кластерные образовательные инновации как фактор успешного и эффективного управления образовательной организацией. (II группа)
3. Интеграция образовательных систем как путь повышения качества образования в условиях образовательного кластера. (IV группа).

Проектные работы в основном были представлены презентациями на заданную тему. Экспертами особо была отмечена команда Неклиновского района, которая представила в своем проекте видеоролик, который является доказательством, продуктивности, эффективности и успешности в управление качеством муниципальной системы образования.

Оценка проектных работ проводилась в онлайн режиме группой независимых экспертов по шести критериям: актуальность, практичность, эффективность, новизна, транслируемость, реализуемость.

По итогам аттестации все команды получили высокие баллы по каждому из критериев. Благодаря дистанционной форме обучения, слушатели сделали вывод, что эффективность управления муниципальной системой образования в Муниципальном образовании каждого муниципалитета определяется:

1. эффективной моделью проектного управления современной школой;
2. качеством и рациональностью организационной структуры управления;
3. процессами управления (интеграционными процессами);
4. внутренним и внешним ресурсом (в.т.ч финансы, материальная база);
5. социальным партнёрством;
6. конкурентоспособностью в системе образования;
7. компетенциями педагогического и управленческого состава (человеческий ресурс, социальный капитал).

Итоговая аттестация [Управление развитием муниципальной системы образования в условиях национального проекта "Образование"](#)

[Анализ по результатам экспертной оценки итоговой аттестации \(проектные работы\) слушателей специалистов, осуществляющих управление в сфере образования](#)