

2.2. Учебно-тематический план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

«УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМАНДА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ОТ МЕТОДОЛОГИИ, ПРАКТИКИ К УПРАВЛЕНЧЕСКИМ ЭФФЕКТАМ»

Цель: совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области формирования эффективной управленческой команды образовательной организации.

Категория слушателей: руководители, заместители руководителя образовательной организации, управленческие команды образовательных организаций.

Объем программы: 72 часа.

Срок обучения: 10 дней.

Форма обучения: очная, с применением дистанционных образовательных технологий.

№ п/п	Наименование дисциплин	Трудоемкость в часах				Форма контроля
		Всего	В том числе			
			лекционные	практические	самостоятельная работа	
1	2	3	4	5	6	7
Входная диагностика		1			1	Анкета
Инвариантная часть						
1	Модуль 1. Государственная образовательная политика в контексте системных изменений в законодательстве Российской Федерации	8	4	4		
1.1.	Государственная политика в сфере общего образования: федеральный и региональный аспекты	2	1	1		
1.2.	Правовые и организационные аспекты противодействия коррупции	6	3	3		
2	Модуль 2. Управленческая команда образовательной организации: понятия, этапы развития, специфика командного взаимодействия. Управление конфликтами в проектных командах	6	2	4		
2.1.	Основные понятия коммуникации управленческих кадров образования. Функции и разновидности делового общения. Критерии оценки эффективности деятельности управленческих команд	3	1	2		
2.2.	Модель компетенций управленческих команд. Применение средств и методов коммуникации	3	1	2		Практическая работа

1	2	3	4	5	6	7
3	Модуль 3. Основы управления образовательными организациями	8	4	4		
3.1.	Теоретические основы управления образовательными организациями. Сущность, содержание и основные понятия управления образовательными организациями	2	1	1		
3.2.	Функции управления образовательной организацией	2	1	1		
3.3.	Системный подход как методологическая основа управления. Виды и типы систем. Понятие системного анализа. Модели системного анализа в образовании	4	2	2		
4	Модуль 4. Проектирование образовательных систем. Технологии проектного менеджмента	12	4	8		
4.1.	Проектирование образовательных систем. Проектный подход в деятельности управленческой команды. Структура, содержание, логика управленческого проекта. Проектная команда как успешная реализация управленческого проекта	6	2	4		
4.2.	Управление системными изменениями современной школы (стажировка). Управленческие эффекты. Типы и механизмы управленческих эффектов	6	2	4		
5	Модуль 5. Управление качеством образования	12	4	8		
5.1.	ВСОКО как инструмент управления качеством образования в условиях реализации ФГОС и ФООП	6	2	4		
5.2.	Мониторинговые исследования деятельности образовательной организации	6	2	4		Практическая работа
6	Модуль 6. Аналитико-диагностическая деятельность руководителя в контексте квалификационной парадигмы	6	4	2		
6.1.	Технологии контрольно-оценочной деятельности школы по повышению качества образования	2	2			
6.2.	Практическое применение компетенций аналитико-диагностической функции. Управленческие задачи, решения в контексте деятельности управленческой команды	4	2	2		
7	Модуль 7. Управление организационными изменениями в контексте модернизации образовательной организации	8	2	6		
7.1.	Основы теории управления организационными и процессными изменениями в образовательных системах	6	2	4		
7.2.	Планирование изменений как основа стратегии перемен в образовательной организации. Сопротивление изменениям, способы преодоления, инструменты управления сопротивлением инновациям в команде (практикум)	2		2		Практическая работа

1	2	3	4	5	6	7
8	Модуль 8. Цифровая трансформация образования	8	4	4		
8.1.	Нормативное регулирование в области информационных технологий и цифровой трансформации образования. Использование цифровых инструментов в управлении образовательной организацией	4	2	2		
8.2.	Цифровая компетентность руководителя как важнейший фактор успешного управления образовательной организацией	4	2	2		
Промежуточная аттестация		1			1	Тест
Итоговая аттестация		2		2		Тест
Итого:		72	28	42	2	