МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
Ростовской области «Институт развития образования»

ЦЕНТР ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ

КАФЕДРА ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЕМ

УТВЕРЖДАЮ

Ректор_____А.Б. Котова

« 19 » декабря 2025 г.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки

«РУКОВОДИТЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»

Рассмотрена и утверждена на заседании ученого совета
Протокол от 19 декабря 2025 года № 3___

Рассмотрена на заседании кафедры
Протокол от 28 ноября 2025 года № 4

Разработчики программы:

Тринитатская Ольга Гавриловна,
заведующий кафедрой теории и практики управления образованием
ГАУ ДПО РО ИРО, доктор педагогических наук, профессор

Иванова Надежда Борисовна,
доцент кафедры теории и практики управления образованием

Ростов-на-Дону, 2025

Внешний эксперт

Щербакова Татьяна Николаевна,
профессор кафедры «Общая и консультативная психология»
Донского государственного технического университета,
доктор психологических наук

Внутренний эксперт

Марченко Елена Петровна,
заведующий кафедрой информатики и математики ГАУ ДПО РО ИРО,
кандидат социологических наук

1. Общая характеристика программы

1.1. Введение

Происходящие в Российской Федерации социально-экономические преобразования обусловили принципиальные изменения в стратегии, содержании, методах управления в сфере образования. Новая стратегия социокультурной модернизации российского образования активизировала процесс обновления функций и содержания деятельности управленческих кадров; а также потребность в руководителе нового типа – менеджере образования, способном решать проблемы управления образовательными системами средствами инновационной деятельности, обеспечивать качество, доступность, эффективность и конкурентоспособность образования в условиях социокультурных изменений. Это подчеркивает масштаб и глубину процессов подготовки руководителей к реализации приоритетных направлений развития образования.

Программа дополнительного профессионального образования (профессиональной переподготовки) «Руководитель образовательной организации» (далее – программа) основана на положениях Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Приказа Минтруда России от 19.04.2021 № 250н «Об утверждении профессионального стандарта “Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)”».

Программа разработана в соответствии с требованиями, установленными к дополнительным профессиональным программам (приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»).

Программа направлена на обеспечение профессиональной переподготовки лиц, имеющих высшее образование, для осуществления ими профессиональной управленческой деятельности в сфере общего образования.

Вступительные испытания к поступающим на обучение слушателям программой не предусмотрены.

В рамках освоения программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: организационно-управленческий, педагогический, проектный, методический, культурно-просветительский.

Лицам, успешно освоившим соответствующую дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдаётся диплом о профессиональной переподготовке с правом ведения новой профессиональной деятельности в сфере общего образования в рамках квалификации «Руководитель образовательной организации».

Все дисциплины программы взаимосвязаны и дополняют друг друга.

Реализация дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки осуществляется посредством очного обучения с применением дистанционных технологий.

Освоение дополнительной профессиональной программы завершается итоговой аттестацией обучающихся в форме итогового междисциплинарного экзамена.

1.2. Цели реализации программы

Цель: получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере общего образования, приобретение новой квалификации «Руководитель образовательной организации».

1.3. Планируемые результаты обучения

№ п/п	Трудовая функция	Трудовые действия	Знать	Уметь
1	2	3	4	5
1	ПС 01.011 «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)». ТФ B/03.7 «Администрирование деятельности общеобразовательной организации»	Формирование и поддержка организационной культуры общеобразовательной организации	- Основы психологии личности и групп; - основы менеджмента в образовании	- Формировать организационную культуру общеобразовательной организации; - использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, применяемые в управлении общеобразовательной организацией
2	ПС 01.011 «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)». ТФ B/01.7 «Управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации»	Планирование результатов реализации образовательных программ и осуществления образовательной деятельности образовательной организации		- Планировать результаты реализации образовательных программ образовательной организации; - обеспечивать преемственность целей, задач и содержания образовательных программ всех уровней общего образования; -организовывать разработку, корректировку основных общеобразовательных программ,

1	2	3	4	5
			- Тенденции развития общего образования в Российской Федерации и мировом образовательном пространстве, приоритетные направления государственной политики в сфере общего образования; - образовательные теории, технологии и средства обучения и воспитания, в том числе основанные на виртуальной и дополненной реальности, границы и возможности их использования в общем образовании; - принципы, методы и технологии разработки, анализа и реализации образовательных программ для достижения запланированных результатов	формы организации обучения и воспитания, основываясь на социальных запросах участников образовательных отношений, возможностях обучающихся, педагогического коллектива и требованиях к содержанию, условиям и результатам реализации образовательных программ в соответствии с ФГОС соответствующего уровня
3	ПС 01.011 «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)». ТФ В/01.7 «Управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации»	Руководство развитием общеобразовательной организации с учетом правовых норм законодательства Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, нормативных правовых актов муниципального района/ городского округа Российской Федерации	- Федеральные законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации и субъекта Российской Федерации, муниципальные правовые акты, включая гражданское, семейное, налоговое, бюджетное, административное, трудовое, антикоррупционное законодательство Российской Федерации, требования охраны труда в части, регулирующей деятельность общеобразовательной организации	Определять цели, ожидаемые результаты и форматы взаимодействия с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами, в том числе сетевого взаимодействия; -разрабатывать регламенты, механизмы и инструменты взаимодействия с субъектами внешнего окружения, включая органы государственной власти и местного самоуправления

1.4. Категория обучающихся: руководители, заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники (кадровый резерв руководителей ОО).

1.5. Форма обучения: очно-заочная.

1.6. Срок освоения программы: 252 часа.

2. Содержание программы

2.1. Учебный план

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки

«РУКОВОДИТЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»

Цель: получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере общего образования, приобретение новой квалификации «Руководитель образовательной организации».

Категория слушателей: руководители, заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники (кадровый резерв руководителей ОО).

Объем программы: 252 часа.

Срок обучения: 7 недель, 42 дня.

Режим занятий: 7 – 8 часов в день.

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего	Трудоемкость в часах			Форма контроля
			В том числе			
			лекции	практические	самостоятельная работа слушателя	
1	2	3	4	5	6	7
I	**Общепрофессиональные дисциплины**	**66**	**34**	**30**	**2**	
1	Государственная политика в сфере образования Российской Федерации	13	8	4	1	Зачет
2	Основы права	6	4	2		Зачет
3	Правовые основы управления образованием	12	8	4		Зачет
4	Правовые и организационные аспекты противодействия коррупции	9	4	4	1	Зачет
5	Безопасность и защита человека в чрезвычайных ситуациях	6	2	4		Зачет
6	Маркетинг в образовании	6	2	4		Зачет
7	Деловое общение	6	2	4		Зачет
8	Финансы, денежное обращение и кредит	8	4	4		Зачет
II	**Специальные дисциплины**	**151**	**61**	**81**	**9**	
9	Аналитико-диагностическая деятельность руководителя в контексте квалитологической парадигмы	6	4	2		Зачет

1	2	3	4	5	6	7
10	Основы управления образовательными организациями	18	8	10		Зачет
11	Методы управления образовательными организациями	12	6	6		Зачет
12	Проектирование образовательных систем. Технологии проектного менеджмента	18	6	12		Зачет
13	Управление качеством образования	16	8	8		Зачет
14	Управление персоналом	12	6	6		Зачет
15	Организация финансово-хозяйственной деятельности образовательных учреждений. Бухгалтерский учет	12	3	9		Зачет
16	Управление развивающей средой инновационной школы	6	2	4		Зачет
17	Формирование цифровой компетентности руководителей образовательных организаций: методология и практика	14	6	6	2	Зачет
18	Педагогические теории, концепции, технологии	18	6	12		Зачет
19	Методология и методика педагогического исследования	11	4		7	Зачет
20	Стратегический менеджмент как фактор управления образовательной организацией	4	1	3		Зачет
21	Теория организации	4	1	3		Зачет
III	**Дисциплины специализации**	**29**	**12**	**16**	**1**	
22	Инновационное образовательное пространство в условиях стратегических изменений. Системные, социальные, экономические, педагогические эффекты	14	6	8		Зачет
23	Управление организационными изменениями в контексте модернизации образовательной организации	15	6	8	1	Зачет
Итоговая аттестация		**6**		**6**		**Экзамен**
	Всего:	**252**	**107**	**133**	**12**	

2.3 Календарный учебный график

№ п/п	Наименование ДПП	Категория слушателей	Форма обучения (очная, очно-заочная, заочная)	Объем программы (часы)	Трудоемкость (часы)	Общая продолжительность программы (месяцы, недели, дни)
1	Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Руководитель образовательной организации»	Руководители, заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники (кадровый резерв руководителей ОО)	Очно-заочная	252	252	7 недель, 42 дня